

# **Progetti R&D**

*dedicati alla*

## **Innovazione Organizzativa e di Processo**



## **Imparare a strutturare un progetto per beneficiare del Credito d'Imposta**

### **Docenti:**

- ✓ *Prof. Antonio Di Leva - Comitato Scientifico dell'Università degli Studi di Torino*
- ✓ *Dott.ssa Viviana Novo – International Tax and Audit Specialist*
- ✓ *Dott. Alessandro Tomasin – Black Belt Six Sigma*

---

Le imprese che effettuano investimenti in Ricerca e Sviluppo (studio) per il miglioramento dei processi aziendali e dei prodotti avranno la possibilità di ottenere un'importante agevolazione fiscale sotto forma di credito d'imposta per il quadriennio 2016-2020 così come annunciata dalla Circolare n°5/E dello scorso 16-03-2016 dell'Agenzia delle Entrate e confermata dalla Circolare n°4/E del 30-03-2017 che ne attesta la cumulabilità con le altre agevolazioni previste dal Piano Nazionale Industria 4.0.

In quest'ambito rientrano a pieno titolo gli investimenti sostenuti per attività destinate alla definizione concettuale, alla pianificazione e alla documentazione di nuovi prodotti, processi e servizi. La volontà è quella di favorire l'acquisizione e l'utilizzo delle conoscenze e capacità esistenti di natura scientifica, tecnologica, commerciale allo scopo di produrre progetti innovativi per prodotti, processi o servizi nuovi, modificati o migliorati.

La progettazione dell'infrastruttura organizzativa aziendale è il punto di partenza per ogni progetto volto all'innovazione di processo. Per questo comprendere come impostare progetti di miglioramento di processo con tecniche BPM Lean Six Sigma integrandoli in un ambiente infrastrutturale è un background metodologico che ogni professionista dovrebbe avere per apportare vera innovazione e sviluppo in azienda.

---

## *Obiettivo del Corso*

Il percorso formativo presentato è pensato per aiutare manager, professionisti e consulenti di direzione a **strutturare concretamente un progetto di innovazione organizzativa** rientrante all'interno degli interventi in Ricerca e Sviluppo beneficianti del Credito d'Imposta.

A conclusione del corso, il partecipante avrà appreso conoscenze di base relative ad:

- ✓ aspetti normativi per beneficiare del Credito d'Imposta e le direttive per la gestione della rendicontazione del progetto al fine dell'approvazione del Revisore Legale o del Commercialista Abilitato;
- ✓ adottare un approccio olistico all'innovazione aziendale, comprendendo come adottare concretamente in azienda una infrastruttura per processi;
- ✓ impostare correttamente un progetto di ingegnerizzazione comprendente le fasi di modellazione del processo, simulazione e controllo delle performance;
- ✓ applicare i concetti ad un progetto pilota, adottando l'approccio tipico dei progetti Six Sigma.

Durante la sessione didattica è richiesta la partecipazione con un progetto pilota reale che sarà oggetto di analisi e confronto manageriale in plenaria. In questo modo si potranno applicare fin da subito le tecniche illustrate per una corretta implementazione dei principi appresi in aula nella propria realtà aziendale.

## *A chi si rivolge*

Il corso si rivolge principalmente a Consulenti di Direzione, Manager delle funzioni Organizzazione e Qualità, Titolari d'impresa e Professionisti.

---

## *Programma didattico*

- ✓ **Aspetti normativi per beneficiare del Credito d'Imposta**
  - La normativa di riferimento
  - Strutturare il progetto di fattibilità
  - La rendicontazione del progetto
  - Gli aspetti di Bilancio
  
- ✓ **Gestire il progetto nell'infrastruttura organizzativa aziendale**
  - Il passaggio dalla struttura funzionale ad un'organizzazione per processi
  - La gestione per processi come filosofia per il governo dell'azienda
  - La metrica per la modellazione dinamica
  - Obiettivi, tecnologie e risultati del BPM
  - Innestare il progetto di innovazione nell'infrastruttura aziendale
  
- ✓ **Come strutturare il progetto R&D**
  - La road-map di progetto tratta dalla metodologia Six Sigma
  - L'importanza degli standard: SIPOC, VSM e BPMN 2.0
  - L'ingegnerizzazione di processo
  - Definizione del Project Chart
  
- ✓ **Gli strumenti a disposizione**
  - La simulazione dinamica del processo
  - L'analisi statistica delle performance: individuare i KPI
  - Scenari alternativi e l'identificazione del "To-Be"
  
- ✓ **Analisi dei progetti pilota**
  - Valutazione e supporto nella concretizzazione del progetto pilota