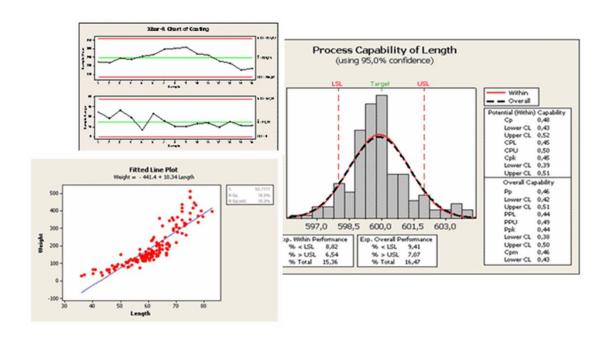


## Corso di Analisi Statistica di Processo



# Gli strumenti statistici della Qualità per l'analisi di processo con







La misurazione delle prestazioni dei processi è oramai prassi consolidata in qualunque settore aziendale. Molto spesso anzi i sistemi informativi e i sofisticati sistemi di controllo, soprattutto in ambito produttivo, mettono a disposizione una mole di dati che l'analista deve essere in grado di interpretare. Altre volte invece, specialmente nell'ambito dei processi transazionali e organizzativi, i dati su cui basare delle analisi sembrano carenti o addirittura assenti.

La capacità di gestire i dati diventa quindi essenziale per tutti gli analisti organizzativi che devono misurare e migliorare le prestazioni dei processi aziendali.

Il compendio statistico è quindi parte fondante di tutti i progetti orientati al miglioramento delle performance dei processi, sia di natura produttiva che transazionale. La conoscenza delle tecniche statistiche e la dimestichezza nell'utilizzo di Minitab, software a supporto completo delle competenze di analisi, è essenziale per ogni analista che voglia calcolare, analizzare e migliorare oggettivamente le performance dei processi aziendali.

#### Obiettivo del Corso

Il percorso didattico presenta le tecniche statistiche più utilizzate nell'ambito della Qualità e del controllo statistico di processo, seguendo l'approccio standard adottato dalla metodologia Six Sigma, e proponendo numerosi esercizi pratici per aumentare la confidenza con il software Minitab.

A conclusione del corso il partecipante avrà acquisito le competenze necessarie per una corretta e coerente gestione dei dati conseguendo conoscenze relative a:

- ✓ statistica descrittiva e statistica inferenziale
- ✓ metodi di analisi grafica e quantitativa
- ✓ individuazione dei problemi di processo e necessità di miglioramento
- ✓ elementi di statistica applicata per la descrizione delle relazioni tra variabili
- ✓ elementi di statistica per la Qualità

Le tecniche statistiche presentate sono parte integrante della metodologia Six Sigma e complementari al piano didattico per l'accesso alla certificazione Yellow Belt Six Sigma o superiore, in collaborazione con l'Accademia Italia del Sei Sigma (secondo norme internazionali ISO 13053-1/2:2011).

Per seguire attivamente gli esercizi proposti durante la didattica d'aula, ogni partecipante dovrà essere munito di notebook e di una licenza del software Minitab: nel caso non ne sia dotato è attivo un servizio di nolo gratuito in plenaria, previa prenotazione almeno una settimana prima dell'inizio del corso.





### Programma del corso

#### ✓ Introduzione ai principali concetti statistici

- Differenza tra statistica descrittiva e statistica inferenziale
- Presentazione dell'ambiente di lavoro di Minitab
  - Sessione, cronologia, grafici, reportistica, fogli di calcolo
- I tipi di dati e la loro gestione:
  - Cambio di organizzazione in pila o in colonna
  - Cambio di tipologia

#### **✓** La valutazione delle prestazioni

- I concetti di difettosità e opportunità:
  - La spina di Ishikawa
  - Il diagramma di Pareto
  - Gli indici DPU, DPO, DPMO, z-score
- Lo spostamento della distribuzione: stima dello z-shift
- Le tipologie di dati e la loro descrizione sintetica
  - Indici di posizione
  - Indici di dispersione
  - Indici di asimmetria
  - Indice di curtosi

## **✓** Le tecniche di rappresentazione dei dati

- Serie storiche
- Graphical Summary
- Diagrammi a torta e a barre
- Istogrammi
- Boxplot

### ✓ Le stime intervallari e le verifiche di ipotesi

- Un compendio sui sistemi di ipotesi:
  - Ipotesi nulla e ipotesi alternativa
  - Test di normalità
  - Test sulle medie: t test, paired t test, ANOVA
  - Test sulle frequenze: proportion test, chi squared
  - Test sulle varianze: 1 variances, 2 variances, test for equal variances
  - Test non parametrici: 1 sample sign, 1 sample Wilcoxon, Mann-Whithney, Kruskal-Wallis, Mood's & Friedman
- ✓ La dimensione campionaria: Power e Sample Size





- **✓** La distinzione tra cause comuni e speciali: le Run Chart
- ✓ L'analisi del sistema di misura il Gage Study
- ✓ L'individuazione della distribuzione di riferimento
  - Tecniche di best fitting
  - Trasformata di Box-Cox
  - Trasformate di Johnson

#### **✓** La Capability Analysis

- I limiti di specifica
- Gli indici per distribuzioni normali: Cp, Cpk, Pp, Ppk, z-bench, DPMO
- Gli indici per trasformate e distribuzioni non normali

#### ✓ L'analisi multivariata

- Scatter Plot e Marginal Plot
- Posizione della nuvola di punti: centroide e medoide
- Dispersione della nuvola di punti: covarianza
- Indice di correlazione lineare di Pearson
- Stima della funzione regressiva e sua valutazione
- Analisi dei residui

#### **✓** Le carte di controllo

- Carte per variabili: X bar, S, R, I
- Carte per attributi: P, NP, U, C

#### ✓ La ricerca del punto di ottimo

- Approccio Monte Carlo
- Approccio OFAT (One Factor A Time)
- Approccio DoE (Design of Experiments)

## **✓** La progettazione dei piani sperimentali (fattori, livelli, repliche e risposte)

- Piani fattoriali completi
- Piani fattoriali ridotti di Taguchi: iterazioni, risoluzione e confounding
- Superfici di risposta
- Robust Design

