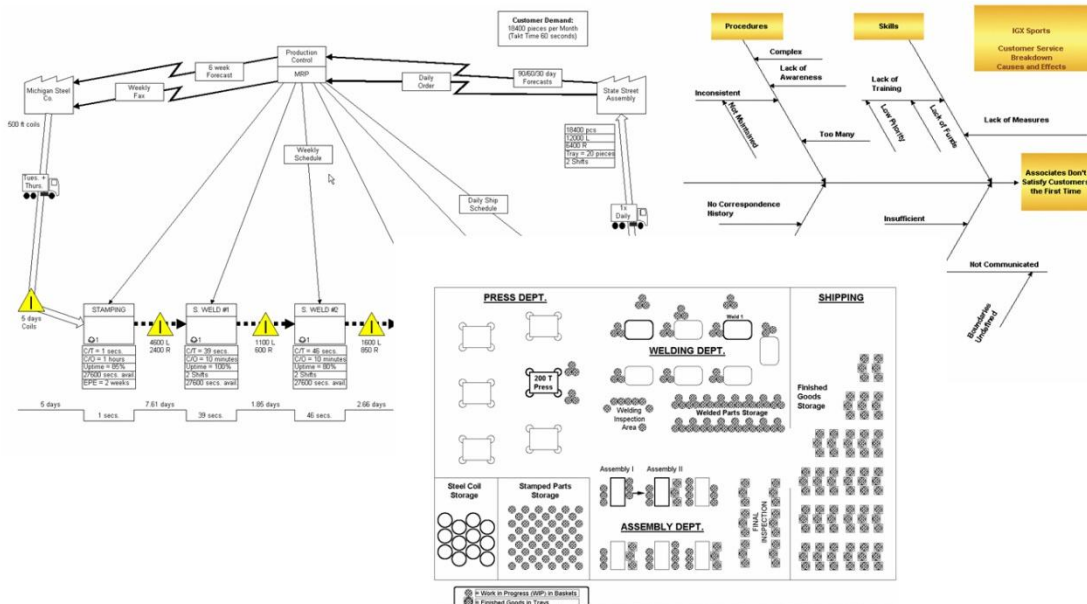


Corso di Lean Value Stream Mapping



PROXYMA
 Contrà San Silvestro, 14
 36100 Vicenza
 Tel. 0444 – 544522
 Fax 0444 – 234400
 Email: proxyma@proxyma.it

Il successo o il fallimento di un'azienda è dato dalla risposta che tale organizzazione è in grado di offrire alle richieste dei clienti, dei processi interni e dei fornitori. Per l'azienda è indispensabile riuscire a identificare e ottimizzare l'intero flusso di creazione del valore al fine di distribuire appunto il Valore richiesto ai Clienti.

Dal settore manifatturiero automobilistico nipponico, la "Lean Methodology" si è estesa in tutti gli altri ambiti, non solo quelli manifatturieri, supportando significativamente le aziende nel ridurre il lead time, eliminare gli sprechi, diminuire le scorte in magazzino, migliorare la qualità, aumentare la capacità produttiva degli stabilimenti, abbassare il costo totale e distribuire un valore superiore ai clienti.

Tra gli strumenti messi a disposizione dalla Lean, la Value Stream Map (VSM) è la tecnica che consente di evidenziare tra tutte le attività svolte in azienda quelle che effettivamente apportano Valore Aggiunto. Eliminare quindi le attività a non valore aggiunto, vuol dire eliminare tutti quegli sprechi che sono solo costi per l'azienda.

Il percorso didattico presentato consente di approfondire lo strumento della Value Stream Map e di adottare uno supporto informatico in grado di velocizzare tutte le fasi di analisi, dallo stato attuale (Current State) allo stato futuro (Future State) del processo, consentendo all'analista di dedicarsi completamente allo studio e diminuendo sensibilmente il tempo di realizzazione del progetto.

A conclusione del corso, il discente sarà in grado di porre in essere un progetto di mappatura e analisi di processo generando una VSM con gli strumenti iGrafx:

- ✓ apprendere i concetti base su cui regge la metodologia della Lean Organization
- ✓ conoscere il simbolismo adottato nella VSM;
- ✓ creare una VSM dello stato attuale;
- ✓ gestire i dati per l'analisi;
- ✓ creare una VSM dello stato futuro;
- ✓ creare una VSM Estesa, considerando l'intera Supply Chain

Saranno inoltre presentati parecchi casi aziendali, sviluppati sia in realtà manifatturiere che nei servizi. Inoltre saranno presentati nel dettaglio i casi di studio del Lean Enterprise Institute, organismo di riferimento per il mondo Lean.

Per il discente sarà anche una grande opportunità non solo di scoprire un ambiente integrato che gli consente di progettare correttamente l'intera catena del valore aziendale ma anche di confrontarla con le moderne ed innovative tecniche di mappatura ed analisi di processo dinamiche come il BPMN (Business Process Modeling Notation) che, abbinato ai potentissimi simulatori iGrafx, consente di effettuare misurazioni fino ad oggi inesplorate.

Programma del corso

- ***I concetti base della Lean Production***

- L'obiettivo della Lean: ridurre gli Sprechi
- Le tre classi di Valore delle Attività
- I 7 sprechi
- Usare la Value Stream Map

- ***Applicare la VSM***

- Come determinare il prodotto/servizio su cui applicare l'analisi
- La logica Pull/Push
- Eliminare gli sprechi
- La logica del "One piece flow"

- ***La Current State VSM***

- Il flusso delle informazioni e dei materiali
- L'iconografia standard
- Timeline, Takt Time e linea della distanza
- I dati di processo
- I dati di analisi
- Il grafico di Bilanciamento

- ***La Future State VSM***

- Diagrammare lo stato futuro
- I Kanban
- Il Kaizen

- ***L'Extended Value Stream Map***

- La VSM estesa all'intera Supply Chain
- La gerarchia dei diagrammi.

- ***BPMN : cenni storici ed operativi***

- La storia dello standard
- L'utilizzo del BPMN in iGrafx

- ***BPMN 2.0 : dalla teoria alla pratica***

- Esercitazione pratica: la mappatura e la prima analisi
- Confronto operativo Lean VSM con BPMN